

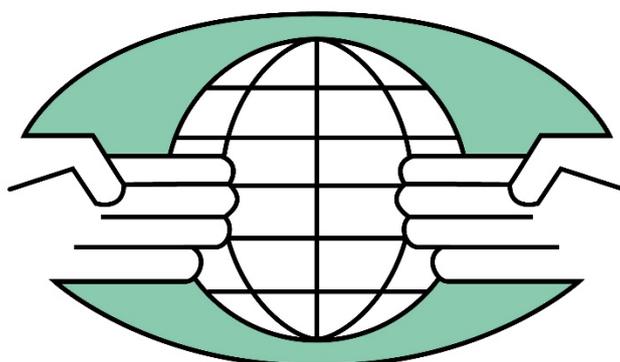
Résumé exécutif et réponse  
managériale

Evaluation finale

PPA 2017-2021

Publication : mars 2022

**APEFE**





République Démocratique du Congo



**Appui à l'amélioration du niveau de vie des ménages  
pratiquant une activité de production agroalimentaire à titre  
principal ou complémentaire dans la province du Haut-  
Katanga**

***Rapport d'évaluation finale***

Par

**Prof. Jules NKULU MWINE FYAMA**

**Version définitive**

**Janvier 2022**

Ce rapport ne reflète que l'opinion de l'expert chargé de l'évaluation, qui n'est pas nécessairement la conclusion de l'APEFE, ni de la DGD

## Liste des abréviations

AFECODE	: Association des Femmes Congolaises pour le Développement
AGRIPEL	: Agriculture, Pêche et Elevage
AMFEDI	: Association des Maraîchères Femmes pour le Développement Intégré
APEFE	: Association pour la Promotion de l'Education et la Formation à l'Etranger
ASSAGRIM	: Association des Agriculteurs de Mukulubwe
ASSOMAT	: Association des Maraîchers Tubombeshi
AT	: Assistant Technique
ATEL	: Association Tokende Liboso
CEPROSEM	: Centre de Production des Semences
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DERU	: Développement Rural
DSCRIP	: Document des stratégies de Croissance et de Réduction de la Pauvreté
EMP	: Evaluation à Mi-Parcours
EF	: Evaluation Finale
FSA	: Faculté des Sciences Agronomiques
HK	: Haut-Katanga
IPAPEL	: Inspecteur Provincial de l'Agriculture Pêche et Elevage
ITAPEL	: Inspecteur Territorial de l'Agriculture Pêche et Elevage
KC	: Kongo Central
MINAGRIDER	: Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINAGRIPEL	: Ministère de l'Agriculture Pêche et Elevage
OCDE	: Organisation de Coopération et de Développement Économique
ODD	: Objectifs de Développement Durable
OS	: Objectif Spécifique
PPA	: Programme Pluri-Annuel de Coopération

PTA	: Programme de Travail Annuel
PTF	: Partenaires Techniques et Financiers
RDC	: République Démocratique du Congo
REFED	: Regroupement des Femmes pour le Développement
SCAK	: Société Coopérative Agricole du Katanga
SENAHUP	: Service National d’Horticulture Urbaine et Périurbaine
SENASEM	: Service National des Semences
SEPO	: Succès, Echechs, Potentialités, Obstacles
SWOT	: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (FFOM)
TDR	: Termes de référence
UNILU	: Université de Lubumbashi
WASH	: Water Sanitation and Hygiene (Eau, Assainissement, Hygiène)

# Partie synthétique

## Synthèse de l'évaluation

La présente synthèse concerne l'évaluation finale du Programme intitulé : « Appui à l'amélioration du niveau de vie des producteurs de l'agriculture familiale ». Elle porte spécifiquement sur les ménages de la Province du Haut-Katanga pratiquant les activités maraîchères à titre principal ou complémentaire.

La mission s'est déroulée en trois phases distinctes : (1) les travaux préliminaires consistant en des échanges à plusieurs niveaux (officiels, staff de l'APEFE et les autres parties prenantes) ; (2) l'analyse documentaire (exploitation de divers documents en relation directe avec le Programme) et (3) les activités de terrain consistant en des visites de terrain et aux échanges sous forme de focus group ou de MARP dans quelques sites du programme dans les régions de Lubumbashi, Likasi et Kasumbalesa. Il faut préciser que dans l'ensemble, la mission s'est déroulée du 20 octobre au 06 novembre 2021.

Dans la Province du Haut-Katanga, le programme avait un objectif spécifique avec un résultat principal obtenu à travers un certain nombre d'activités ainsi que présentés ci-après :

### **Objectif spécifique :**

Le PPA 2017-2021 de l'APEFE en RDC s'est focalisé sur deux secteurs à savoir l'Education et l'Agriculture. Dans la Haut-Katanga, le programme agricole a poursuivi les objectifs spécifiques suivants :

- approvisionner les grands centres en denrées alimentaires dont les produits maraîchers (OS1);
- lutter contre la malnutrition dans tous les districts et accroître le revenu des populations paysannes, notamment en leur facilitant l'accès à des marchés plus rémunérateurs (OS2) ;
- mettre à disposition des producteurs les semences améliorées ;
- accroître la productivité des facteurs dans les cultures maraîchères.

En sus, le but ultime est l'amélioration du niveau de vie des ménages qui pratiquent une activité de production agroalimentaire (maraîchage) à titre principal ou complémentaire.

### **Principal résultat attendu :**

Les capacités de production et de commercialisation des exploitants maraîchers dans la Province du Haut Katanga ont été renforcées. Ce renforcement des capacités sous-entend l'augmentation de la quantité et de la qualité nutritive et marchande de la production

maraîchère des bénéficiaires par une plus grande maîtrise des itinéraires techniques et une plus grande disponibilité en moyens de productions (parcelles – intrants divers).

D'après le plan de réalisation du programme 2017-2021, ces résultats seraient obtenus par la mise en train des différentes activités à savoir :

- La production des semences maraîchères sur les sites de production de Lubumbashi;
- L'appui à la commercialisation des produits maraîchers des bénéficiaires (moyens matériels et équipements);
- L'intégration de la thématique Genre comme action transversale (formation des vulgarisateurs et évaluation de l'impact du programme sur les femmes du groupe cible);
- L'accompagnement des bénéficiaires à la mise au point de leurs projets individuels et à la création d'entreprises ;
- Le suivi-appui aux activités des cultures maraîchères dans les fermes et associations de Lubumbashi et Likasi;
- Le suivi-appui aux activités du programme « village agricole » du gouvernement provincial pour le site de Kapolowe ;
- La réalisation d'ouvrages communautaires (marchés, aménagements hydro-agricoles, forage des puits, etc.) ;
- La formation pratique des jeunes ingénieurs agronomes (de l'UNILU) en techniques maraichères, etc.

Au sujet de la méthodologie, la mission a adopté, en concertation avec l'APEFE, une approche méthodologique basée essentiellement sur des visites de terrain et des échanges avec les différentes parties prenantes (MINAGRIPEL, IPAPEL, APEFE, FEC, Responsables des marchés, bénéficiaires, responsables des associations, etc.) pour marquer le caractère formatif et participatif de l'évaluation. En outre, l'analyse documentaire préalable à toutes les activités a consisté en l'exploitation de divers documents relatifs au Programme mis à notre disposition par le staff de l'APEFE. Bien entendu, à l'issue des visites de terrain, une séance de restitution a été organisée et a permis de présenter de manière brute les premiers éléments phares de l'évaluation finale.

En termes de résultats, la majorité des bénéficiaires rencontrés ont été globalement (82,4%) satisfaits par les prestations et l'appui technique de l'APEFE. Cette satisfaction repose essentiellement sur deux facteurs : la stratégie d'apprentissage de l'APEFE et le suivi de proximité régulier. En effet, dans le maraîchage, APEFE utilise des méthodes de formation didactique simples couplées à une série d'apprentissages démonstratifs. A ces deux éléments on peut ajouter la professionnalisation des maraîchers (activité permanente sur toute l'année) et la dimension entrepreneuriale introduite par l'APEFE dans l'encadrement des bénéficiaires.

C'est ici le lieu de souligner la force de la stratégie de l'APEFE à la base des résultats innovants comparés à ceux obtenus par divers autres intervenants comme la FAO<sup>1</sup>. Cette stratégie gagnante repose essentiellement sur trois axes :

1. des formations pratiques et axées vers les gains de compétitivités qui permettent aux bénéficiaires d'acquérir rapidement des techniques et des compétences pour améliorer leur productivité et diversifier leurs sources de revenus agricoles ;
2. le suivi et l'appui de proximité assuré par les agents APEFE sur le terrain de manière continue. En effet, dès qu'un problème se pose, les agents accompagnent les paysans à trouver des solutions et font si nécessaire des démonstrations sur champs ;
3. l'accent mis sur l'accompagnement des bénéficiaires pour échanger avec leurs pairs sur les bonnes et moins bonnes pratiques, à se mettre en réseau et/ou associations

L'ensemble des informations et des données recueillies sur le terrain (focus groups et enquêtes rapides) ont permis d'estimer à une moyenne de 67,3% l'amélioration positive du revenu des producteurs maraîchers bénéficiaires du programme. Cette augmentation du revenu a permis à plus de 80% d'entre eux d'améliorer leurs conditions de vie (sécurité alimentaire (81,8%), scolarisation des enfants (90,1%), accès aux soins de santé pour toute la famille (75,2%), modernisation du cadre de vie (69,1%), etc.).

En plus, APEFE a adapté son intervention aux habitudes alimentaires des bénéficiaires. A ce sujet, on note l'introduction de la culture de maïs (principal aliment de base dans le Haut-Katanga) dans son planning d'appui aux bénéficiaires sur la grande majorité des sites. Cet appui a permis de renforcer la sécurité alimentaire des bénéficiaires dans la mesure où l'accès à la farine de maïs a été facilité par leur propre production. Par ailleurs, cette activité a eu une incidence positive sur le revenu des bénéficiaires.

Quant aux critères d'évaluation, tous les critères prioritaires (pertinence, efficacité, efficience, effets, impact et durabilité) ont été valablement examinés. Les observations vécues lors des visites de terrain, les échanges avec les bénéficiaires et les autres intervenants, l'analyse des documents du programme... sont autant d'éléments qui nous permettent d'affirmer que, d'une part, globalement les résultats sont satisfaisants et que les ressources engagées sont en bonne adéquation avec les résultats obtenus et, d'autre part le niveau satisfaisant d'atteinte de l'objectif principal du programme à savoir l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires.

Au sujet des critères optionnels, on note une nette amélioration dans les aspects genre. En effet, environ 47% des membres dans les associations sont des femmes et 34% en sont des leaders (Présidentes, Trésorières, secrétaires, etc.). Par ailleurs, le recours systématique au fumier

---

<sup>1</sup> Dans les années 2000 à 2009 à travers les projets HUP (Horticulture Urbaine et Périurbaine), APSA (Appui aux Producteurs du Secteur Agricole) et PADCC (Projet d'Appui au Développement Communautaire)

(quand bien même difficile à trouver) est un indice sérieux du souci d'œuvrer dans un environnement sain chez les bénéficiaires du programme APEFE.

Cependant, quelques efforts mériteraient d'être déployés au sujet de la production locale des semences maraîchères. En effet, cette activité n'a jamais produit des résultats probants<sup>2</sup> si bien que le Haut-Katanga est principalement approvisionné en semences maraîchères par le CEPROSEM (Kinshasa) et, dans une certaine mesure par la Zambie. Cette situation crée souvent un problème de qualité des semences maraîchères achetées sur le marché local. En outre, on observe un certain désintérêt pour des bénéficiaires dans les villages plutôt que dans les villes<sup>3</sup>, ce qui dilue l'élan de l'entreprenariat engagé par l'APEFE. Il est aisé de comprendre que cette posture de main tendue est inhérente au fait que beaucoup de ces ménages ruraux ont par le passé bénéficié des interventions des programmes d'urgence (FAO, PAM, VISION MONDIALE, etc.).

Il faut aussi reconnaître qu'ainsi que nous l'avions déjà relevé aussi bien dans le rapport à mi-parcours de cet exercice que lors de l'évaluation finale de l'exercice précédent (2012-2016) des efforts sont, tout de même, à fournir notamment pour le renforcement de la durabilité et l'implication massive des femmes (aspect du genre). De même, l'entretien des effectifs présente des carences en animation rurale qui se traduisent par une inadéquation entre les chiffres déclarés des membres et ceux dont l'effectivité aux activités est avérée.

Le programme 2017-2021 a retenu l'attention positive de toutes les parties prenantes. La majorité, insistant sur les retombées socioéconomiques positives des interventions de l'APEFE, a souhaité sa poursuite alors que l'autorité publique a quant à elle souhaité de vive voix l'extension du programme à d'autres territoires de la Province du Haut-Katanga dont notamment Kasenga et Pweto<sup>4</sup>. Nous pensons quant à nous, qu'après deux exercices successifs (2012-2016 et 2017-2021) soit 10 ans d'intervention, il serait intéressant pour l'APEFE de promouvoir la petite transformation des produits agricoles avec notamment la production de purée de tomates et de piments ainsi que la production de jus de fruits (pastèques). A ce sujet, il est envisageable d'amorcer un partenariat avec le Centre de Recherche Agro-Alimentaire (CRAA) qui dispose des compétences et de matériel adéquat pour accompagner l'APEFE et ses bénéficiaires dans une telle activité. Point n'est besoin de souligner que la transformation des produits agricoles aurait pour effet de créer de la valeur ajoutée sur les produits et pourrait accroître sensiblement le revenu des producteurs et de divers intervenants tout au long des filières exploitées.

---

<sup>2</sup>Les raisons de cette léthargie seraient dues au seul fait qu'il n'y aurait aucun opérateur économique local intéressé par cette filière agricole

<sup>3</sup> Les carences managériales pourraient expliquer ce comportement

<sup>4</sup> Bien que l'état des routes laisse à désirer notamment pour le territoire de Pweto, l'accessibilité pour Kasenga est acceptable et ne poserait pas de contraintes majeures, la route Lubumbashi-Kasenga étant sur une très grande partie asphaltée

## Synthèse de la conclusion

Le volet maraîchage (CK 102) du programme PPA 2017-2021 avait pour principal objectif de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des ménages pratiquant une activité de production agroalimentaire à titre principal ou complémentaire dans la province du Haut-Katanga.

En termes d'effectifs, il visait d'atteindre 1500 nouveaux maraîchers répartis dans les zones périurbaines de Lubumbashi (et Kasumbalesa) et Likasi.

La stratégie utilisée par l'APEFE était la même : renforcer les capacités de production des bénéficiaires et les amener à maîtriser les itinéraires techniques grâce d'une part, à une didactique basée sur la pratique et la démonstration et un suivi rapproché et d'autre part, à un appui en intrants (semences, matériels et logistique).

Au cours de ce PPA, l'APEFE a adapté son intervention aux réalités sociales des bénéficiaires. En effet, elle a orienté ses interventions dans de nouveaux secteurs comme le WASH (en procédant à des forages de puits dans quelques sites) et la sécurité alimentaire et nutritionnelle (en introduisant la culture de maïs dont l'importance alimentaire est avérée dans cette province). Ces nouveaux types d'interventions ont permis de renforcer l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires. En outre, la construction de marchés et l'organisation de marchés hebdomadaires et des foires mensuelles ont été des opportunités pour les bénéficiaires d'augmenter très significativement leurs revenus. Par ailleurs, ces activités qui regroupent les producteurs de divers sites (s'apparentant ainsi au training and visit) ont permis à ces derniers d'harmoniser leurs itinéraires techniques et commerciaux. Par ailleurs, durant la période 2017-2021, APEFE a également poursuivi l'appui à l'entrepreneuriat des jeunes et l'autonomisation des femmes maraîchères.

En intervenant dans les secteurs de la lutte contre la pauvreté et l'insécurité alimentaire, le WASH ainsi que l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes le PPA 2017-2021 a été en totale adéquation avec les DSCR et les ODD (notamment les 1, 2, 3, 6, 10, et 12). Il faut reconnaître que très peu d'organisations et agences de développement alignent autant d'ODD dans leurs stratégies d'intervention. Ceci dit, dans le contexte de la province du Haut-Katanga, le PPA 2017-2021 est tout à fait pertinent.

A l'instar des PPA 2008, 2011, 2014 et suivant le principe de la capitalisation des résultats et des acquis antérieurs, le PPA 2017-2021 a privilégié l'approche par spéculation horticole urbaine et périurbaine avec une extension sur la région agricole autour des villes de Lubumbashi, Likasi et Kasumbalesa. Ces trois villes de la province du Haut-Katanga brassent à elles seules plus de la moitié de la démographie provinciale au regard de la flambée de l'exode rural de ces trois dernières années la ville de Likasi (DIBWE, 2021)

Au moment où se déroule l'évaluation finale du PPA 2017-2021, il y a lieu de retenir valablement les **points positifs** suivants :

- La très bonne maîtrise par les bénéficiaires des itinéraires techniques dans l'exploitation des cultures maraîchères les plus rentables dans la région de Lubumbashi et Likasi à savoir : le gombo, le chou pommé, la tomate, l'oignon, le poivron, le piment, la pastèque et même le maïs. Le choix des cultures a été dicté par un double souci : contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire des ménages bénéficiaires et augmenter leurs revenus agricoles ;
- Les rendements dans les associations et exploitations familiales de l'APEFE sont nettement supérieurs (en moyenne un ratio de 3/1) à ceux des groupes témoins<sup>5</sup>;
- La professionnalisation des maraîchers aura été un des points marquants de l'action de l'APEFE. Ses méthodes d'intervention ont permis à beaucoup de pratiquer le maraîchage durant toute l'année et d'en vivre de manière très satisfaisante ;
- Contrairement à la plupart des structures d'appui et d'encadrement en agriculture, la stratégie d'intervention de l'APEFE est basée sur l'appui technique de proximité et du reste, permanent. Cette stratégie renforce l'interaction entre encadreurs techniques et bénéficiaires et garantit de bons résultats ;
- La mise à disposition d'intrants (semences, outillages, engrais organiques) est un facteur de réussite pour beaucoup mais le recyclage pose problème ;
- L'organisation des marchés hebdomadaires a permis d'améliorer la commercialisation des produits et contribué à générer plus de revenus ;
- La construction des marchés dans les villages a permis une bonne dynamique et renforcé la cohésion sociale autour de l'infrastructure ;
- Les retombées socioéconomiques sont évidentes chez plus de la moitié des bénéficiaires (santé, éducation, alimentation, habitat, etc.) ;

---

<sup>5</sup> Ceux-ci sont sélectionnés aléatoirement parmi les ménages non bénéficiaires (environ 10%) dans les sites d'investigation et ont permis de déterminer une base de comparaison avec les rendements des bénéficiaires du programme de l'APEFE

- Les interventions de l’APEFE dans le secteur social (eau et alimentation) ont été très bénéfiques et appréciées à juste titre par l’ensemble des bénéficiaires et les autorités publiques ;
- La poursuite de l’appui à l’entreprenariat des jeunes couplé à la formation permanente des étudiants en agronomie laisse présager des transformations considérables du paysage agro économique des villes de Lubumbashi, Likasi et Kasumbalesa au regard d’énormes potentialités qu’offre le maraîchage ;

Comme **points négatifs** qui mériteraient toute l’attention des différentes parties prenantes avec en tête l’APEFE et l’Etat congolais, nous pouvons relever ce qui suit :

- Beaucoup de bénéficiaires ne sont pas propriétaires terriens. Ceci présente une réelle difficulté dans la durabilité des actions de l’APEFE ;
- La tendance à demeurer dans l’attentisme. Il nous a été donné de constater que beaucoup de bénéficiaires, forts de la permanence des actions de l’APEFE, attendent pratiquement de cette dernière la mise à disposition de tous les intrants. C’est le cas notamment du fumier et des moyens d’évacuation des produits vers le marché ;
- Dans le processus d’apprentissage, les bénéficiaires ont appris à privilégier l’utilisation du fumier comme fertilisant en lieu et place des engrais chimiques très coûteux et, du reste, moins écologiques. Malheureusement, l’accès au fumier est très limité compte tenu de l’éloignement des sites d’élevage (bovins, caprins, volailles) ;
- Difficultés de recycler les stocks dans les boutiques d’intrants. Dans la plupart des associations qui ont été dotées en magasins d’intrants, la mission a noté de réelles difficultés de recycler l’approvisionnement des produits soit pour mauvaise gestion, soit encore à cause des abus des acheteurs. En effet, la vente à crédit a entraîné dans beaucoup de sites des effets conflictogènes et a paralysé des activités des boutiques ;
- Difficultés pour certains sites de commercialiser les produits compte tenu de plusieurs facteurs dont le mauvais état des routes, le coût élevé du transport, la concurrence des produits maraîchers importés, le manque d’infrastructures de conservation des produits du maraîchage, etc. ;
- La mission a relevé des problèmes d’eau (tarissement des points d’eau, vétusté des ouvrages hydro-agricoles) dans certains sites ;

## Synthèse des recommandations

A l'issue de l'évaluation finale du Programme agricole 2017-2021 de l'APEFE, la mission recommande :

### 1. A l'APEFE :

- La redynamisation des activités de multiplication des semences maraîchères au Katanga avec le recrutement de nouveaux agri-multiplicateurs exclusivement maraîchers car l'échec dans la production des semences maraîchères tient au fait que les agri-multiplicateurs sélectionnés étaient plus motivés par les semences des cultures vivrières que celles des cultures maraîchères ;
- L'amorce d'une étude de marché pour la transformation des quelques produits comme la tomate étant donné son haut potentiel de rentabilité mais aussi sa forte périssabilité ;
- Envisager la possibilité d'un partenariat avec le Centre de Recherche AgroAlimentaire (CRAA) de Lubumbashi dans l'encadrement des aspects de transformation et/ou la mise en conserve des produits agricoles ;
- L'identification d'un entrepreneur privé qui pourrait perpétuer l'organisation des foires agricoles et des marchés hebdomadaires dans les trois villes. En effet, cette activité pèse énormément sur le budget de l'APEFE et pourrait disparaître avec la fin du programme de l'APEFE dans le Haut-Katanga ;
- La prise en compte des aspects de reboisement des sites et des points d'eau pour éviter le tarissement des sources, ruisseaux et rivières. A ce sujet, il importe également de prévoir des modules de formation adaptés au choix des essences forestières adéquates et aux techniques de reboisement. On comprend aisément que cette action irait dans le sens d'atténuer les effets des changements climatiques qui sont déjà assez visibles et qui se traduisent notamment par le tarissement des points d'eau, le retour tardif des pluies, la mauvaise répartition des pluies ;
- Le renforcement des capacités des entrepreneurs en techniques marketing pour leur permettre de leur apprendre à être plus entreprenants et agressifs dans la recherche des marchés. A ce sujet, les compétences du Département d'Economie agricole de la Faculté des Sciences Agronomiques de l'UNILU peuvent être mises à contribution ;
- Agir pour amener toutes les associations au même niveau de performance. Pour ce faire, l'organisation des visites inter-associations est un outil intéressant. Il en est de même des échanges d'expériences entre encadreurs APEFE des différents sites ;
- Tout en continuant d'accompagner les associations, intensifier l'appui aux entrepreneurs grâce à la création d'une plateforme pour augmenter leur capacité économique-financière.

En effet, face à la concurrence des produits maraîchers en provenance de la Zambie et aux diverses tracasseries, les entrepreneurs APEFE se doivent de constituer un bloc, une plateforme qui se muera en groupe de pression pour la défense des droits des maraîchers ;

- L'amélioration des outils de travail pour les encadreurs. En effet, les motos très utiles pour la permanence de l'encadrement de proximité posent des problèmes techniques qui risqueraient d'influer négativement sur le rendement professionnel des encadreurs ;
- L'installation systématique des panneaux de visibilité dans les différents sites du Haut-Katanga. En effet, il est toujours bon dans le chef des bailleurs de fonds d'être visibles dans les sites où des ressources ont été affectées ;

## **2. A l'Etat congolais représenté en Province par le Gouvernement Provincial :**

- Entrevoir la possibilité d'étendre la responsabilité de l'APEFE quant au Projet « Village agricole » dans plusieurs autres sites pour augmenter les chances des bénéficiaires de l'APEFE de diversifier leurs sources de revenu agricole et d'accroître leur niveau de sécurité alimentaire ;
- Traduire le souci d'étendre les actions de l'APEFE aux territoires de Kasenga et Pweto en améliorant l'accès et en facilitant une bonne implantation du Programme par la mise à disposition des bureaux et/ou bâtiments ;
- L'inscription de l'APEFE au programme d'appui au secteur de la Microfinance pour permettre aux bénéficiaires de ces derniers d'accéder aussi bien aux ressources foncières que financières utiles pour le développement de leurs activités ;

## **3. Aux bénéficiaires de l'APEFE**

- Fournir des efforts (à travers l'épargne et/ou le crédit) pour devenir propriétaires des terres et ainsi augmenter la garantie de la durabilité des actions de l'APEFE. En effet, à titre d'exemple, les ouvrages hydro agricoles installés sur un site dont l'association n'est pas propriétaire créera à terme des problèmes avec le propriétaire ;
- Comprendre la portée et l'importance des actions du programme APEFE qui s'arrêtera bien un jour et capitaliser tous les acquis pour devenir un jour de vrais entrepreneurs agricoles grâce à la maîtrise des itinéraires techniques de l'APEFE ;
- Faire preuve d'esprit d'initiative en n'attendant pas tout de l'APEFE. L'amorce des activités d'élevage de poules, des caprins, des lapins pour disposer de fumier est une activité à saluer et qui peut être soutenue par d'autres partenariats.

RÉPONSE DE GESTION<sup>1</sup> : [Nom de l'évaluation]

Pays : RDC

Programme : Agro KT MARAICHAGE

Date de l'évaluation : novembre 2021

Date rédaction : décembre 2021

Rédigé par : Jules ATCHOGLLO

<b>Recommandation d'évaluation 1.</b> La redynamisation des activités de multiplication des semences maraichères au Katanga avec le recrutement de nouveaux agri-multiplicateurs exclusivement maraichers car l'échec dans la production des semences maraichères tient au fait que les agri-multiplicateurs sélectionnés étaient plus motivés par les semences des cultures vivrières que celles des cultures maraichères.				
Réponse du comité de pilotage : Il apparait clairement que La production de semences maraichère du partenaire congolais CEPROSEM suffit largement pour couvrir les besoins du Katanga, donc il n'y a plus nécessité de relancer des multiplicateurs dans la province car l'activité est trop technique et nécessite un niveau d'études agronomiques élevé un et un investissement important tant financier qu'humain.				
<b>Mesure(s) principale(s) .</b>	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi <sup>2</sup>	
			Commentaires	Statut <sup>3</sup>
Renforcer l'appui au producteur local. CEPROSEM		CEPROSEM	CEPROSEM assure l'activité. Le programme va les soutenir.	Convention à signer.
- <b>Recommandation d'évaluation 2.</b> L'amorce d'une étude de marché pour la transformation des quelques produits comme la tomate étant donné son haut potentiel de rentabilité mais aussi sa forte périssabilité				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable du Comité de pilotage.				
-Mesure(s) principale(s) ;	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires :	Statut
Lancement d'un DAO au premier trimestre 2022, -Choix d'un bureau d'étude -Exécution de l'étude avant fin 2022.	Second et 3ème trimestre 2022.	APEFE	APEFE/équipe.	Convention à signer.

<sup>1</sup> Tiré des pratiques du PNUD en matière d'évaluation

<sup>2</sup> Suivi par le CP ou autre organe- durée du suivi en fonction du calendrier des actions

<sup>3</sup> En cours – clôturé...

<p>- <b>Recommandation d'évaluation 3.</b> Envisager la possibilité d'un partenariat avec le Centre de Recherche AgroAlimentaire (CRAA) de Lubumbashi dans l'encadrement des aspects de transformation et/ou la mise en conserve des produits agricoles ;</p>				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable du comité de pilotage.				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Signature d'une convention de partenariat avec CRAA.	1 <sup>er</sup> trimestre 2022	APEFE	CRAA déjà identifié dans le programme 2022-2026	Convention à signer.
<p>- <b>Recommandation d'évaluation 4.</b> L'identification d'un entrepreneur privé qui pourrait perpétuer l'organisation des foires agricoles et des marchés hebdomadaires dans les trois villes. En effet, cette activité pèse énormément sur le budget de l'APEFE et pourrait disparaître avec la fin du programme de l'APEFE dans le Haut-Katanga ;</p>				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable.				
Mesure(s) principale(s) .	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Choix de l'entreprise. Choix parmi les entreprises créées par APEFE ou ancien partenaire du PPA.	Dès le démarrage du programme	APEFE	Choix à faire parmi les partenaires identifiés dans le PPA 2022. Convention à signer.	Convention à signer
<p>- <b>Recommandation d'évaluation 5.</b> La prise en compte des aspects de reboisement des sites et des points d'eau pour éviter le tarissement des sources, ruisseaux et rivières. A ce sujet, il importe également de prévoir des modules de formation adaptés au choix des essences forestières adéquates et aux techniques de reboisement. On comprend aisément que cette action irait dans le sens d'atténuer les effets des changements climatiques qui sont déjà assez visibles et qui se traduisent notamment par le tarissement des points d'eau, le retour tardif des pluies, la mauvaise répartition des pluies ;</p>				

Réponse du comité de pilotage : Avis favorable				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Contact avec la faculté d'agronomie de l'UNILU.	Second trimestre 2022	APEFE /UNILU	UNILU est identifiée comme partenaire du PPA 2022. Synergie avec un programme de doctorat en collaboration avec Gembloux U Liège	Convention à signer
- <b>Recommandation d'évaluation 6.</b> Le renforcement des capacités des entrepreneurs en techniques marketing pour leur permettre de leur apprendre à être plus entreprenants et agressifs dans la recherche des marchés. A ce sujet, les compétences du Département d'Economie agricole de la Faculté des Sciences Agronomiques de l'UNILU peuvent être mises à contribution ;				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Formation à organiser.	Avant fin 2022	APEFE /UNILU	Aucun	N/A
- <b>Recommandation d'évaluation 7.</b> Tout en continuant d'accompagner les associations, intensifier l'appui aux entrepreneurs grâce à la création d'une plateforme pour augmenter leur capacité économique-financière. En effet, face à la concurrence des produits maraîchers en provenance de la Zambie et aux diverses tracasseries, les entrepreneurs APEFE se doivent de constituer un bloc, une plateforme qui se muerait en groupe de pression pour la défense des droits des maraîchers ;				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
- Plateforme en cours de constitution.	Tout 2022	Entrepreneurs	Les responsables sont en train de rédiger les textes réglementaires pour constituer une plateforme.	

- <b>Recommandation d'évaluation 8.</b> L'amélioration des outils de travail pour les encadreurs. En effet, les motos très utiles pour la permanence de l'encadrement de proximité posent des problèmes techniques qui risqueraient d'influer négativement sur le rendement professionnel des encadreurs ;				
Réponse du comité de pilotage :				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Remplacement total du parc moto. DAO à lancer dès que possible	1 <sup>er</sup> et 2eme trimestre 2022	APEFE		
- <b>Recommandation d'évaluation 9.</b> L'installation systématique des panneaux de visibilité dans les différents sites du Haut-Katanga. En effet, il est toujours bon dans le chef des bailleurs de fonds d'être visibles dans les sites où des ressources ont été affectées ;				
Réponse du comité de pilotage : Avis favorable				
Mesure(s) principale(s)	Calendrier	Groupe(s) responsable(s)	Suivi	
			Commentaires	Statut
Choix d'une entreprise pour la confection de ces panneaux	Second semestre 2022	APEFE	Il y avait déjà des panneaux de visibilité mais on va les augmenter.	N/A